

# КРИЗИСНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ И ОПОРА НА СООБЩЕСТВО

Наказы вновь избранному президенту РБА

*На заключительном пленарном заседании Всероссийского библиотечного конгресса: XXII ежегодной конференции Российской библиотечной ассоциации в Красноярске впервые были оглашены указы вновь избранному президенту РБА. Они были сформированы по итогам работы круглого стола «Российская библиотечная ассоциация 2017–2020: указы новому президенту» в рамках секции 18 «Библиотечные общества и ассоциации». Какие указы дали собравшиеся в Красноярске? Читаем в этом номере журнала «Современная библиотека».*



**Р**оссийская библиотечная ассоциация на протяжении своей истории сохраняла лидирующие позиции в профессиональном сообществе. За 23 года существования РБА своими делами доказала, что является реальной силой, способной выражать и отстаивать перед обществом и государством интересы и ценности библиотечной сферы, оказывать позитивное влияние на развитие библиотечного сообщества и социально-культурный потенциал страны.

Есть все основания утверждать, что к определённой моменту своего существования РБА смогла сформировать единую систему корпоративных ценностей библиотечного сообщества страны.

Однако последнее время кризисные тенденции в библиотечном деле стали более выраженными. Сегодня сформированная система ценностей подвергается испытанию. В этой связи перед новым президентом РБА встаёт очень сложная задача защиты и сохранения библиотечных ценностей как ведущего фактора сплочения библиотечного профессионального сообщества.

По существу, вновь избранному президенту РБА предстоит стать на первом этапе кризисным менеджером, который должен коренным образом переломить существующие негативные тенденции.

Считаем необходимым приступить к разработке «Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации» с широким участием библиотечного сообщества разных уровней.

**В**ести в практику подготовку ежегодного доклада о состоянии библиотечного дела в Российской Федерации с представлением его высшим руководителям страны, законодательным и исполнительным органам. В этих целях создать рабочую группу (комитет) по разработке данных документов, а также сформулировать социальную и гуманитарную миссию библиотек.

РБА как организация имеет динамичную тенденцию к росту членов, а её структура – к усложнению. Происходит это исключительно в инициативном порядке, поэтому очень важно, чтобы подобная инициатива поддерживалась президентом РБА, но при этом хочется предостеречь от громоздкой структуры с маловнятными целями её составляющих.

Предлагаем пересмотреть систему членства в РБА и полномочий членов РБА и её структур при принятии важнейших решений. В случае необходимости внести изменения в Устав РБА.

Чрезвычайно важна опора правления РБА на центральные библиотеки субъектов РФ и региональные библиотечные общества, для организации и поддержки которых предстоит ещё многое сделать.

Президент РБА должен работать напрямую с региональными властями. Прямая связь «президент РБА – руководитель субъекта РФ» позволит на местах осуществлять политику РБА с высоким коэффициентом результативности и поднимет статус центральных библиотек как её основного проводника.

Надо больше привлекать в ряды РБА городские, районные, сельские, школьные библиотеки, а также библиотеки системы РАН РФ и других ведомств.

Считаем необходимым организовать при РБА юридическую службу для защиты профессиональных интересов как организаций, так и отдельных специалистов.

Считаем необходимым на новом качественном уровне выстроить отношения РБА с федеральными органами власти, в первую очередь с Министерством культуры РФ и федеральными общественными структурами. Следует добиваться, чтобы роль РБА в качестве разработчика и эксперта нормативных документов, касающихся библиотечной сферы страны, была признана на всех уровнях власти, а для этого закреплена в нормативно-правовых документах в соответствии с требованиями российского законодательства. Следует изменить статус разрабатываемых и принимаемых РБА документов с рекомендательно-нормативных на статус «нормативный документ РБА».

Предлагаем в первоочередном порядке инициировать пересмотр социальных нормативов обеспеченности регионов библиотеками, утверждённых распоряжением Правительства РФ от 26 января 2017 г. № 95-р, добиться восстановления в достаточном объёме федерального субсидирования комплектования фондов муниципальных библиотек и разработки федеральной программы по модернизации библиотек страны.

**К**онсолидирующая, интеграционная функция РБА особенно активно сегодня должна проявиться в принятии оперативных мер по развитию фундаментальных для библиотечного сообщества России технологий, прежде всего в восстановлении функционирования Национальной системы корпоративной каталогизации, включая функционирование Национальной службы форматов RUSMARC. Необходимо проработать механизм участия центральных библиотек субъектов и библиотек муниципальных территорий РФ в НЭБ.

С каждым годом всё более острой становится проблема качества кадрового ресурса библиотек. Необходима разработка федеральной Стратегии подготовки библиотечных кадров и повышения их квалификации, где особое внимание должно быть уделено профессиональному росту и социальному признанию молодых библиотечных работников.

Важны для эффективной работы президента РБА состав его ближайшей команды и место расположения штаб-квартиры РБА. Для нас, членов профессиональной организации, не менее важной является возможность оперативной связи с исполнительной дирекцией и другими органами управления. Надеемся, что вновь избранный президент РБА сумеет в самое ближайшее время организовать многоканальную, быструю связь с членами РБА.

Мы уверены, что вновь избранный президент РБА, опираясь на профессионализм и активность членов РБА, сможет сделать новый шаг в укреплении позиций библиотечного сообщества и развитии библиотечного дела страны.