

БИБЛИОТЕКИ И ВЛАСТЬ: ПУТИ СОТРУДНИЧЕСТВА

В октябре прошлого года на Общественном телевидении России в программе «Большая страна» прошла передача, посвящённая проблемам оптимизации библиотек. Тридцатиминутный формат не позволил затронуть все аспекты этой весьма сложной проблемы. В окончательный вариант передачи вошли только вопросы, обозначающие суть происходящих в библиотеках изменений, но не нашлось времени, чтобы участники высказали своё мнение по поводу того, что можно сделать.

Одна из проблемных ситуаций, обсуждаемых на передаче, была связана с тем, как строятся взаимоотношения библиотек с органами власти. Своей точкой зрения делится участник этой телепередачи **Александр Михайлович МАЗУРИЦКИЙ**, доктор педагогических наук, профессор кафедры библиотечной информационной деятельности Московского государственного лингвистического университета.

Ни для кого не секрет, что успешность той или иной библиотеки определяется не только её материальным состоянием, наличием информационных ресурсов и профессионализмом руководителя и сотрудников, но и тем, насколько налажено и успешно реализуется её взаимодействие с властными структурами.

Фактически модель взаимоотношений уже давно выстроена. Власть является учредителем библиотеки, а библиотека – учреждением, образованным властью для реализации задач, делегированных обществом в адрес самой власти. Учредитель определяет библиотеке перечень функций и задач, которые соотносены с потребностями населения. Таким образом, власть выступает в качестве заказчика – работодателя, а библиотека – исполнителя. Органы власти определяют также социальную стратегию библиотечной деятельности, поддерживают её финансово. Но так это звучит на бумаге, на деле, к сожалению, зачастую бывает по-другому.

Опыт показывает, что состояние системы библиотечного обслуживания, благополучие библиотек во многом зависят не только от финансовых возможностей города, области, района, сельского поселения, но и от того, насколько местные органы власти заинтересованы или не заинтересованы в существовании и развитии подведомственных им библиотек.

Говоря об этом взаимодействии, мы должны исходить из реалий, начавших формироваться в 2006–2009 гг., когда в ходе реформы местного самоуправления проводилось разграничение полномочий государственной власти и местного самоуправления по организации библиотечного обслуживания, в результате чего, например, тысячи сельских библиотек оказались вне районных ЦБС.

В результате кардинально изменилась система отношений «библиотека – власть». Децентрализация монолитной системы вла-

сти, выражавшаяся в перераспределении полномочий между государством, регионами и местным самоуправлением, привела к дифференциации власти как управляющей системы на несколько уровней: федеральный, региональный, местный.

В период старта демократизации общественной жизни в нашей стране начался процесс создания общественных библиотечных организаций, что в конечном счёте привело к появлению Российской библиотечной ассоциации и различных профессиональных библиотечных объединений в разных регионах страны. У региональных объединений судьба складывалась по-разному. К сожалению, не так долго проработала Московская ассоциация. До сих пор весьма успешно функционирует Петербургское библиотечное общество. В тех регионах, где есть профессиональные общественные объединения, библиотекам легче решать свои проблемы. В большинстве же случаев библиотекари оказываются один на один с региональными властными структурами.

Опыт последних лет показывает, что не всегда эти отношения складываются гладко. Увы, зачастую руководители в отдельных регионах рассматривают библиотеки как расходную часть бюджета, глубоко не вникая в их проблемы, не понимая, какие выгоды и преимущества тому или иному населённому пункту может принести библиотека.

Каким образом действуют наши коллеги, выстраивая свои отношения с органами власти? Один из способов я бы назвал самым радикальным. Библиотекари сами пошли во власть, став депутатами местных советов, используя своё депутатство для лоббирования интересов библиотек.

И сегодня будет разговор о наших коллегах, которые, будучи представителями разных структур органов власти, смогли сделать очень многое и полезное для библиотек своих регионов.

Зинаида Ивановна ЗЛОТНИКОВА – директор Дмитровской центральной межпоселенческой библиотеки, кандидат педагогических наук, депутат Совета депутатов г. Дмитрова Московской области.

З.И. Злотникова – депутат со стажем, в настоящее время является депутатом третьего созыва и входит в депутатскую комиссию по проблемам народного образования, молодёжи, семьи и детства, физкультуры, спорта и культуры. Благодаря её усилиям удалось сохранить ЦБС Дмитровского района в период распада многих ЦБС. Сейчас библиотечная система Дмитровского района является второй в области по количеству библиотек. Все годы своего депутатства она активно лоббирует интересы этих учреждений региона.

Её немалая заслуга в том, что в районе вошло в практику проведение семинаров для глав городских и сельских поселений именно на базе библиотек. Не так давно такой семинар прошёл в Ермолинской сельской библиотеке. Зинаида Ивановна рассказывала представителям органов власти о новых путях организации библиотечного обслуживания. Гостям были представлены возможности электронного читального зала, а также недавно созданный интернет-портал «Дмитровский край». В нём собрана информация о населённых пунктах, известных людях, размещены электронные версии книг о Дмитровском районе. З.И. Злотникова – кандидат педагогических наук. Ещё в 2004 г. она успешно защитила диссертацию на тему «Проектная деятельность библиотек как фактор формирования социально-культурной среды региона».

Ольга Анатольевна ЕФИМЕНКО – директор Североморской ЦБС Мурманской области, депутат Североморского Совета депутатов.

В далёком 1986 г. О.А. Ефименко возглавила ЦБС Североморска. При её активном участии были открыты шесть новых библиотек на побережье Кольского залива в городах Полярный, Снежногорск, Гаджиево. С 1997 по 2006 г. она исполняла обязанности заместителя председателя городского Совета на освобождённой основе, являясь депутатом четырёх созывов.

И в настоящее время она также является депутатом. Используя свой авторитет и депутатские полномочия, она делала



О.А. Ефименко



и делает всё возможное для улучшения системы библиотечного обслуживания жителей города. Библиотекари региона помнят, что именно её поправки в «Закон о библиотечном деле Мурманской области» в 1997 г. позволили увеличить заработную плату библиотечным работникам в зависимости от выслуги лет. Именно благодаря Ольге Анатольевне удалось сохранить библиотечную систему города, кадровый состав, велика её роль в продвижении новых информационных технологий. В том, что Центральная городская библиотека занимает одно из лидирующих мест в своём регионе, опять же большая личная заслуга её директора – Ольги Анатольевны Ефименко.

Наталья Николаевна ГРИШИНА – директор Рязанской областной универсальной научной библиотеки им. А.М. Горького.

По-разному складывается жизнь у человека. У одних она проходит без особых потрясений, других постоянно испытывает на прочность. Ко второй категории относится Наталья Николаевна Гришина. Любовь к книге зародилась у маленькой Наташи ещё в детские годы, когда, будучи ученицей пятого класса, она выдавала своим ровесникам книги в школьной

Н.Н. Гришина



библиотеке. Тогда она не могла и предположить, что это станет её профессией. Затем была реализация детской мечты – стать педагогом. Началась учёба в Рязанском государственном педагогическом институте. В вузе она стала ленинским стипендиатом и закончила его с отличием. Во время учёбы Н.Н. Гришина активно занималась общественной работой, уже тогда стали проявляться её лидерские качества. А потом труд учителя, завуча, директора школы.

В 1982 г. Наталья Николаевна ушла на партийную работу и стала секретарём райкома партии. По-разному можно относиться к августу 1991 г. Но как бы не вспоминать это время, можно только сожалеть о том, что тысячи талантливых, профессиональных, честных людей оказались выброшенными на обочину жизни только из-за того, что они работали в партийных органах. Многие, оказавшись на этой обочине, так и не смогли подняться. Но Наталья Николаевна была не такой. Она не привыкла сдаваться. В 1997 г. возглавила областное управление культуры. В 2001 г. успешно защитила диссертацию и стала кандидатом психологических наук. Тогда она ещё не знала, что впереди её ждут новые испытания.

В 2004 г. в связи с реорганизацией её должность юридически перестала существовать. На четыре года она, талантливый, профессиональный человек, обладающий незаурядными качествами руководителя, была отлучена от работы. Тут впору было сломаться, но и этот удар судьбы она пережила достойно. В 2008 г. возглавила Рязанскую областную библиотеку. Наталья Николаевна многие годы была председателем Рязанского областного Совета женщин. С 2009 г. по настоящее время является председателем Общественной палаты Рязанской области.

Н.Н. Гришина сыграла большую роль в том, что Рязань заняла заметное место в библиотечной жизни России. Вовсе не случайно ОУНБ принимала у себя в 2014 г. очередной конгресс РБА, на её площадке проходил пятый Форум молодых библиотечарей России. В январе 2015 г. во время

встречи с председателем Правительства Российской Федерации Д.М. Медведевым, посвящённой проблеме НЭБ, она обратила его внимание на необходимость создания скоординированной и эффективной программы поддержки библиотек в муниципалитетах.

Надежда Валентиновна БУЛЮКИНА – бывший директор Библиотеки Автограда, ныне директор Тольяттинского театра кукол «Пилигрим».

В лихие 1990-е гг., когда один за другим стали закрываться предприятия, а вместе с ними и библиотеки, счастливая судьба была у библиотеки Волжского автомобильного завода г. Тольятти (по некоторым данным, в эти годы с библиотечной карты страны исчезло более 10 тыс. профсоюзных библиотек). В 1999 г. Библиотека Автограда была передана муниципалитету и получила название «Муниципальное учреждение культуры “Библиотека Автограда”», а Надежда Валентиновна Булюкина возглавила её в 1998 г. Она получила профессиональное библиотечное образование в Куйбышевском (ныне Самарском) государственном институте культуры. Свою трудовую деятельность начала в библиотеке профкома Волжского автомобильного завода. За короткие сроки благодаря ей и коллективу библиотека стала признанным центром культурной жизни города и региона. Надежда Валентиновна стала одним из лидеров профессионального библиотечного сообщества города, о ней скоро узнала и вся библиотечная Россия. Вовсе не случайно она стала заместителем председателя Секции публичных библиотек Российской библиотечной ассоциации. Жизнь Н.Н. Булюкиной неожиданно изменилась в 2012 г., когда она по просьбе мэра города была назначена руководителем Департамента культуры городского округа Тольятти. Но и на этой должности она не забывала свою родную библиотеку, поддерживая инициативы бывших коллег. После завершения деятельности в департаменте Н.В. Булюкина возглавила Тольяттинский театр кукол «Пилигрим». Както в одном из своих интервью она сказала: «Люблю создавать благоприятную атмосферу в коллективе, чтобы люди шли на работу с удовольствием и возвращались домой счастливыми». И сотрудники библиотеки с благодарностью вспоминают годы работы с Надеждой Валентиновной.

Людмила Сергеевна МУРАШОВА – заведующая библиотекой села Воютино Меленковского района Владимирской области. Возвращаясь к передаче канала ОТР, посвящённой проблемам оптимизации библиотек, хочу выразить сожаление, что в её окончательный вариант не вошёл мой рассказ о Людмиле Сергеевне Мурашовой, библиотечарке из села Воютино, которая в настоящее время является сельским старостой. По окончании школы в 1991 г. она начала работать в школьной библиотеке. Затем была учёба в замечательном Владимирском колледже культуры и искусств. Там же во Владимире она закончила бакалавриат, а затем поступила в магистратуру Московского института культуры, успешно закончила её. В 2013 г. жители села выбрали её своим представителем в Совете народных депутатов Дмитриевского сельского поселения. Во время второго созыва она уже была председателем

Н.В. Булюкина



этого Совета. Несколько лет назад на сельском сходе односельчане доверили ей должность старосты поселения. Чем только не приходится заниматься библиотекарю-старосте. Это она и её библиотека стали инициаторами издания сборника «Поэты земли Воюинской». Людмила Мурашова была организатором строительства детской площадки. Денег на её строительство не хватало, тогда она поставила в сельском магазине пустую банку и написала, на что собираются средства. Люди работали бесплатно на субботниках. Когда об этой инициативе узнал глава района, для площадки было выделено оборудование. Год назад на областном Дне старост она получила от губернатора области памятный знак «Сельскому старосте. За добросовестный труд». Когда её избирали старостой, жители села дали ей наказ – провести газ в село. Летом Людмила попала на приём к губернатору Владимирской области Светлане Юрьевне Орловой, и глава области заверила её в том, что после 30-летнего ожидания сельчане получат газ. А недавно Людмила сообщила мне, что к концу ноября в селе состоится пуск газовой магистрали.

После передачи канала ОТР мы обсуждали с ней проблемы оптимизации библиотек. Людмила разрешила мне опубликовать некоторые фрагменты нашей переписки: «Очень приятно было видеть, что есть библиотеки, которые идут в ногу со временем. Библиотеки находят нужное для каждого посетителя. В нашем деле 90% жизни библиотеки зависит от библиотечкарей. Именно библиотечкарь создаёт комфортную среду, в которую хочется прийти. А на селе библиотека – это не только кладёзь знаний, но и центр психологической поддержки, досуговый центр, клуб общения для разных категорий населения. Место, которое объединяет. Кстати о взаимодействии с властью. Мы сейчас ведём работу по возвращению здания площадью в 900 м² под культурный и социально-досуговый центр нашего села, который был потерян для культуры в лихие 1990-е гг. Хотя это стоит огромных денег, глава района и губернатор области поддержали эту инициативу». Вот такая она, староста-библиотекарь.

Елена Вячеславовна МОРГУНОВА – директор Тульской областной детской библиотеки.

Когда-то мне приходилось часто выезжать в качестве председателя Государственной аттестационной комиссии в наши вузы культуры. И вот во время одной из таких поездок, находясь в Орловском институте культуры, я обратил внимание на защиту дипломной работы одной из выпускниц. Привлекало внимание не только сама тема диплома, но и та увлечённость, глубокое знание предмета, напористость, с которой студентка говорила о своём исследовании. Я записал в свой блокнот имя и фамилию – Елена Моргунова. Коллеги, члены комиссии, увидев мою заинтересованность защитой, сообщили мне, что она ещё является и депутатом.

Елена Вячеславовна Моргунова стала депутатом Тульской городской думы четвёртого созыва в феврале 2012 г., вошла в состав комиссии по бюджету, налогам и собственности. В 2014 г. Е.В. Моргунова стала директором Тульской областной детской библиотеки. Здесь надо сказать несколько слов о том, что в период оптимизации детские библиотеки

Л.С. Мурашова



оказались одними из самых уязвимых. В отдельных регионах, к сожалению, они исчезли совсем или в лучшем случае превратились в кафедры выдачи во взрослых библиотеках. Елене Вячеславовне удалось не только сохранить свою библиотеку, но и вывести её на новый уровень организации библиотечного обслуживания детей.

А дело обстоит так. Тульская областная библиотека платила арендную плату за своё помещение в размере 1,7 млн руб. в год, так как помещение принадлежало городу. При её самом активном участии Тульская городская дума приняла решение о передаче помещения в собственность области и закреплении его в оперативном управлении за библиотекой. На оставшиеся бюджетные деньги от арендной платы была обновлена материально-техническая база библиотеки.

Московская область, Североморск, Тула, Владимирская область... Я уверен, что таких, как героини моего повествования, можно много найти и в других регионах нашей страны, тех, кто, являясь депутатами местных Советов, делают всё возможное для процветания своих городов и сёл, в том числе и библиотек. Всё это я пишу для того, чтобы мы ещё раз поняли, что многое в ситуации, сложившейся с нашими библиотеками сегодня, зависит от нас самих, нашей инициативы, умения отстаивать интересы дела, умения убеждать власть имущих в нашей нужности обществу.

Простите, но постоянно просящим и жалующимся на свою несчастную библиотечную судьбу власть помогает с меньшей охотой. А тех, кто активно лоббирует интересы библиотек, непосредственно находясь во властных структурах, не часто встретишь на наших крупнейших библиотечных форумах, ставших слишком затратным делом. Об их опыте работы, к сожалению, редко можно прочитать и на страницах наших профессиональных журналов – эти люди работают и не занимаются самопиаром. Но, тем не менее, я бы назвал этих людей «золотым фондом» нашей профессии.

И в преддверии Международного женского дня 8 Марта я от души поздравляю всех прекрасных представительниц нашей профессии и верю в их силу, негибаемую волю и профессиональную энергетику!